

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 1979 Diploma di perfezionamento in Fisica Sanitaria e Ospedaliera (70/70 e lode) presso l'Università degli Studi di Milano
- 1977 Laurea in Fisica (110/110 e lode) presso l'Università degli Studi di Milano
- 1973 Maturità scientifica (60/60) presso il Liceo Scientifico Statale Leonardo da Vinci, Milano
- Altri Titoli Esperto qualificato di III grado per la sorveglianza fisica dalle radiazioni ionizzanti, ai sensi del D.P.R. n. 185 del 13.2.1964, dal 23.07.1980 al 22.07.1985
- Lingue *Madrelingua:* Italiano
Altre lingue:
Inglese (lettura: eccellente; scrittura: molto buono; orale: eccellente)
Francese (lettura: eccellente; scrittura: buono; orale: eccellente)

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

- 15/07/2019 Co-fondatrice di Lithium Lasers s.r.l. di cui ad oggi è socia
- Dal 16/11/2013 al 15/11/2017 e dal 01/03/2018 ad oggi (fine mandato 28/02/2022) Direttore dell'Istituto di Fotonica e Nanotecnologie del CNR (IFN-CNR) (piazza Leonardo da Vinci 32, Milano)
Professore Ordinario di Fisica Sperimentale (SSD FIS/01) presso il Politecnico di Milano, in aspettativa ai sensi dell'art. 12 del DPR 382/80 fino al 28/02/2022
- Attività organizzativa e gestionale:* coordinamento delle attività dell'Istituto; supporto alla programmazione progettuale; pianificazione delle strategie di ricerca e sviluppo; gestione dei rapporti istituzionali con il territorio (Università, altri Istituti/Enti, Istituzioni locali); attività di networking con Università ed Enti di ricerca nazionali e internazionali a supporto della progettualità dell'Istituto; partecipazione a piattaforme tecnologiche nazionali ed Europee e a tavoli di lavoro istituzionali di programmazione della ricerca e innovazione
- Attività di ricerca:* Ottica integrata, fotonica, ottica quantistica, micro-optofluidica e relative applicazioni
- 30/12/2002-15/11/2013 e 16/11/2017-28/02/2018 Professore Ordinario di Fisica Sperimentale (SSD FIS/01) presso il Politecnico di Milano, Dipartimento di Fisica, Facoltà (oggi Scuola) di Ingegneria dei Sistemi (piazza Leonardo da Vinci 32, Milano); afferente al settore 02/B1, Fisica Sperimentale della Materia. Associata all'IFN-CNR (Istituto di Fotonica e Nanotecnologie del CNR).
- Attività didattica:* Corsi di Fisica Sperimentale I (Meccanica e Termodinamica), Micro e Nanooptica
- Attività di ricerca:* Ottica integrata, fotonica, ottica quantistica, micro-optofluidica e relative applicazioni
- 01/11/1992-29/12/2002 Professore Associato di Fisica Generale (SSD B01A), in seguito Fisica Sperimentale (SSD FIS/01), presso il Politecnico di Milano, Dipartimento di Fisica, Facoltà di Ingegneria (piazza Leonardo da Vinci 32, Milano). Associata al CEQSE-CNR (Centro di Studio per l'Elettronica Quantistica e la Strumentazione Elettronica del CNR), poi confluito nell'IFN-CNR (Istituto di Fotonica e Nanotecnologie del CNR)
- Attività didattica:* Corsi di Fisica Generale/Sperimentale I (Meccanica, Termodinamica) e Fisica Generale/ Sperimentale II (Elettromagnetismo e Ottica)
- Attività di ricerca:* Ottica non lineare e ottica integrata

- 16/02/1980-31/10/1992 **Collaboratore tecnico-professionale con la qualifica di ricercatore presso il CEQSE-CNR (Centro di Studio per l'Elettronica Quantistica e la Strumentazione Elettronica del CNR, piazza Leonardo da Vinci 32, Milano)**
Attività di ricerca: Elettronica quantistica, applicazioni dei laser alla biologia e alla medicina, sviluppo di strumentazione per analisi di fluorescenza.
Attività didattica: presso il Politecnico di Milano, corsi integrativi di Tecniche e applicazioni dei laser (1983/84) e Fibre ottiche e loro applicazioni (1986/87), rispettivamente nell'ambito dei corsi di Elettronica Quantistica e di Ottica; seminari didattici di supporto per i corsi di Fisica I e II (dal 1987/88 al 1990/91), corso di Fisica I (1991/92). Presso la Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva dell'Università degli Studi Federico II di Napoli, corso di Fisica Sanitaria (1990/91)
- 01/08/1979-31/01/1980 **Consulente tecnico presso S.I.T.T.I. (via Desiderio 24, Milano)**
Attività: sviluppo di dispositivi controllati da microprocessore per il controllo del traffico aereo e la trasmissione sicura dei dati
- 19/03/1979-18/01/1980 **Borsista presso l'Istituto di Radiologia dell'Ospedale San Carlo Borromeo di Milano** (borsa di studio della Rank Xerox assegnata dalla Sezione di Xeroradiografia della S.I.R.M.N., Società Italiana di Radiologia e Medicina Nucleare, usufruita nell'ambito del corso di perfezionamento in Fisica Sanitaria e Ospedaliera)
Attività: ricerche di carattere fisico inerenti la xeroradiografia
- 16/07/1977-31/12/1979 (part-time dal 01/08/1979) **Impiegata presso il Centro Diagnostico Italiano (via Saint Bon 20, Milano)**
Attività Controllo di qualità, statistica medica, epidemiologia, applicazioni mediche delle tecnologie informatiche

ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO
E ORGANIZZAZIONE,
PARTECIPAZIONE A
COMITATI/COMMISSIONI IN
AMBITO INTERNAZIONALE

European Optical Society (EOS,
www.myeos.org)

2004-2006 Vice-Presidente

2006-2008 Presidente

2008-2010 Past-President

2010-2012 Rappresentante dell'EOS presso la Commissione Europea, membro del Comitato Esecutivo e del Consiglio Direttivo

Nell'ambito dell'EOS si è occupata della promozione dell'Ottica e della Fotonica a livello Europeo, del rafforzamento della rete delle Società Nazionali federate e dei rapporti della Società con la Commissione Europea e con la Piattaforma Tecnologica Europea Photonics21.

International Commission for
Optics (ICO, <http://e-ico.org>)

2008-2011 Vice-Presidente (nominata dall'EOS)

2011-2017 Vice-Presidente (eletta, due mandati)

2011-2017 Presidente del Comitato dell'ICO Prize

2017-2021 Presidente

Nell'ambito dell'ICO si occupa della promozione dell'Ottica e della Fotonica a livello mondiale, con particolare attenzione ai paesi in via di sviluppo.

European Technology Platform e
Public Private Partnership
PHOTONICS21
(www.photonics21.org)

Dal 2010: Coordinatore del Gruppo di Lavoro 7 (Ricerca, Istruzione e Formazione), membro della Giunta Esecutiva e del Board degli Stakeholders; rappresentante del CNR nella Photonics21 Association

Nell'ambito di Photonics21 e della PPP contribuisce alla stesura dei documenti di programmazione strategica (Strategic Research Agenda, Vision Paper, Roadmap 2014-2020), alla stesura dei Work programmes e alla definizione delle priorità da sottoporre all'Unità Fotonica della Commissione Europea per l'elaborazione dei bandi di progetto. Attualmente sta lavorando ai documenti preparatori in vista del passaggio da Horizon 2020 al 9° Programma Quadro Horizon Europe.

Dal 2012: Rappresentante Italiano nel "Mirror Group" di Photonics21 (nomina MIUR, Direzione per l'Università, l'Alta formazione artistica, musicale coreutica e la Ricerca, Direzione Generale per l'Internazionalizzazione della Ricerca, del 13 marzo 2012 prot. 279)

TSOSA (Trieste System Optical
Science and Applications),
comitato internazionale di
supporto alle attività di formazione
e ricerca nel campo dell'Ottica
presso l'ICTP (The Abdus Salam
International Centre for
Theoretical Physics)

Dal 2007: membro del comitato

Dal 2018: coordinatore del comitato

Nel 2013 è stata co-direttore del Winter College on Optics "Trends in Laser Development and Multidisciplinary Applications to Science and Industry", 4-15 febbraio (<http://indico.ictp.it/event/a12164/>)

ADOPT (Linnaeus Centre in
Advanced Optics and Photonics),
KTH, Stoccolma, Svezia

Dal 2010 al 2017: membro del Comitato Scientifico Internazionale di Supporto (International Scientific Advisory Board)

ECOP (European Centres for
Outreach in Photonics,
www.ecopalliance.org)

Rete di promozione delle attività di "outreach" in Fotonica, fondata nel 2011 da: Institute of Photonic Sciences - ICFO (Castelldefels, Barcellona, Spagna), B-PHOT Vrije Universiteit (Bruxelles, Belgio), Max Born Institute (Berlino, Germania), National University of Ireland Galway (Galway, Irlanda), Institut d'Optique (Palaiseau, Francia), Imperial College (Londra, UK), e Politecnico di Milano (Milano, Italia)

Dal 2011: membro del comitato direttivo

Commissione Europea – Unità
Fotonica

2007: Membro del gruppo di esperti per la valutazione delle proposte di progetti STREP presentati nell'ambito del bando ICT-2007.3.5 Photonic Components & Subsystems

Attività editoriale

Svolge attività di referee per le più importanti riviste di ottica, fotonica e fisica applicata (Optics Letters, JOSAB, Journal of Optics, Optics Express, Journal of Applied Physics, Nature Communications, ecc.)

Dal 2012 al 2017: Associate Editor di IEEE Photonics Journal (www.photonicsjournal.org)

Dal 2018: membro del Senior Advisory Panel di J Phys Photonics

ATTIVITÀ DI COORDINAMENTO
E ORGANIZZAZIONE,
PARTECIPAZIONE A
COMITATI/COMMISSIONI IN
AMBITO NAZIONALE

- Presidente del Consiglio di Corso di Studi di Ingegneria Fisica (Laurea di Primo Livello e Laurea Magistrale) presso il Politecnico di Milano dal 2007 al 2013 (due mandati di durata triennale). In tale veste fino al 2011 è stata membro della Giunta di Facoltà e dell'Osservatorio della Didattica della Facoltà di Ingegneria dei Sistemi e in seguito membro del Consiglio di Presidenza della Scuola di Ingegneria dei Sistemi.

- In precedenza, nell'ambito delle attività organizzative presso il Politecnico di Milano, è stata

membro della Commissione Tutoring, della Commissione Didattica per la revisione del Corso di Laurea in Ingegneria Civile, della Giunta del Dipartimento di Fisica e della Commissione Didattica dello stesso Dipartimento, della Commissione Permanente del Corso di Studio in Ingegneria Matematica, di Commissioni del TTO (Technology Transfer Office) per la valutazione di brevetti; è stata inoltre Segretario della Commissione di Laurea in Ingegneria Fisica dal 2004 al 2007.

- Membro dell'albo dei revisori per la valutazione della qualità della ricerca (VQR 2004-2010)
- Membro dell'albo dei revisori per le valutazioni ANVUR e di progetti FIRB giovani
- Membro di commissioni di concorsi universitari e CNR (in particolare, con provvedimento del vice Presidente del Consiglio Nazionale delle Ricerche n. 70, prot. n. 7121 in data 20 dicembre 2007, è stata chiamata a far parte della commissione per la selezione del Direttore dell'Istituto di Fisica Applicata (IFAC) – Sesto Fiorentino e dell'Istituto di Struttura della Materia (ISM) - Roma del CNR)

- Dal 2014 è Presidente della Piattaforma Tecnologica Nazionale di Fotonica CORIFI (Coordinamento Ricerca e Innovazione Fotonica Italia, www.corifi.it), dopo essere stata nel 2011-2013 Coordinatore Scientifico dell'Alleanza Tecnologica Italiana "Sorgenti e Sensori Fotonici" istituita sotto il patrocinio di Assoknowledge e della Direzione Generale per l'Internazionalizzazione della Ricerca del MIUR.

- Dal 2014 è membro del Consiglio Scientifico di L-NESS (Laboratory for Nanostructure Epitaxy and Spintronics on Silicon, Como <http://lness.como.polimi.it/>)

- Dal 2014 è membro del Consiglio Scientifico di FBK (Fondazione Bruno Kessler, Trento <https://www.fbk.eu/it/>)

- Nel 2015 è stata uno dei due contact point nazionali per l'International Year of Light and Light Based Technologies ed è attualmente fra i referenti per l'organizzazione di eventi nazionali per l'International Day of Light che si svolgerà ogni anno il 16 Maggio a partire dal 2018 con il supporto dell'UNESCO.

ATTIVITÀ SCIENTIFICA

L'attività scientifica è documentata da oltre 150 pubblicazioni in riviste internazionali (fra cui Physical Review Letters, Nature Photonics, Nature Communications, Scientific Reports, Optics Letters, Light Science & Applications, Lab on a chip, Sensors, Cancer Letters, ecc.), e da circa altrettante pubblicazioni in atti di congressi internazionali e capitoli di libri (h-index 43, 8333 citazioni, come da google scholar, <https://scholar.google.it/citations?user=rrbq7ggAAAAJ&hl=en>). Ha presentato numerose comunicazioni su invito e plenarie a conferenze internazionali di ottica, fotonica e relative applicazioni (SPIE Photonics West, SPIE Photonics Europe, EOS Topical Meeting on Optical Microsystems, ROMOPTO, ICTON, IEEE Photonics Society Annual Meeting, AMPSECA, Horizons of Quantum Physics, ecc.). Ha fatto parte di comitati scientifici di diverse conferenze internazionali (SPIE Photonics West, EOS Topical Meetings, ROMOPTO, ecc.); in particolare è stata co-chair della First Mediterranean Photonics Conference (Ischia, Napoli, 25-28 Giugno 2008) e general chair dell' EOS Annual Meeting 2008 (Paris-Nord Villepinte, 29 Settembre-2 Ottobre 2008). È stata coinvolta in progetti nazionali e internazionali con ruoli di responsabilità. Presso il Dipartimento di Fisica del

Politecnico di Milano, in stretta collaborazione con l'IFN-CNR, ha avviato la linea di ricerca di ottica integrata, in seguito Fotonica per sistemi integrati, di cui è stata responsabile fino alla presa di servizio come Direttore dell'IFN-CNR.

La sua attività di ricerca ha coperto un ampio spettro di argomenti nei settori dell'ottica, dell'elettronica quantistica, dell'optoelettronica, della fotonica, della micro-optofluidica e dell'ottica quantistica.

Nei primi anni (1980-1994) si è occupata principalmente dello sviluppo di strumentazione laser per applicazioni biomediche quali: diagnostica in fluorescenza ad elevata risoluzione temporale in singole cellule e tessuti; caratterizzazione in fluorescenza della localizzazione di farmaci per diagnostica e terapia tumorale; analisi FRET (fluorescence resonance energy transfer); diagnostica in fluorescenza per oftalmologia.

In seguito (1995-2002) la sua attività di ricerca ha riguardato principalmente l'ottica integrata, l'ottica non lineare e relative applicazioni. In particolare si è occupata dello sviluppo e della messa a punto di tecniche innovative di fabbricazione e di caratterizzazione di guide d'onda ottiche in cristalli non lineari e del progetto e realizzazione di dispositivi tutto-ottici per applicazioni alla sensoristica e alle comunicazioni ottiche.

Dal 2002 ha continuato ad occuparsi di ottica non lineare, proseguendo l'attività sui dispositivi tutto-ottici e dedicandosi alla generazione parametrica di impulsi accordabili nella regione spettrale dal vicino al medio infrarosso e allo studio di effetti nonlineari quadratici in cascata per il controllo della velocità di gruppo di impulsi a femtosecondi e per la compressione spettrale. I risultati ottenuti aprono la strada ad importanti applicazioni, prima fra tutte la spettroscopia CARS (Coherent Anti-Stokes Raman Scattering). Inoltre ha contribuito ad avviare una nuova linea di ricerca relativa alla fabbricazione di guide d'onda ottiche e di microcanali in geometria tridimensionale, all'interno di materiali dielettrici trasparenti, mediante scrittura diretta con impulsi laser a femtosecondi (seguita da etching chimico per i microcanali). Questa tecnica, altamente innovativa ed estremamente versatile, è attualmente al centro delle sue principali attività di ricerca e ha consentito negli anni di aprire diversi filoni: (i) lo sviluppo e realizzazione di amplificatori e laser in guida d'onda fabbricati in microchip di vetro drogato con terre rare per applicazioni alle comunicazioni ottiche; (ii) lo sviluppo e realizzazione di dispositivi microoptofluidici attivi basati sull'impiego di polimeri in fase liquida per applicazioni alla sensoristica; (iii) lo sviluppo e realizzazione di lab-on-a-chip microoptofluidici con integrazione delle funzionalità di misura ottiche per applicazioni biomediche; (iv) lo sviluppo di dispositivi microoptofluidici integrati per diagnostica ottica e manipolazione di singole cellule (intrappolamento, "stretching" e "sorting"), con applicazioni alla citofluorometria a flusso. In anni più recenti (dal 2010) la tecnica di scrittura mediante impulsi laser a femtosecondi è stata utilizzata per l'implementazione di circuiti ottici quantistici integrati per lo studio di stati entangled in polarizzazione, dell'interferometria quantistica in geometria tridimensionale e per la realizzazione di dispositivi per la manipolazione di qubits. Negli ultimi tre anni la scrittura diretta con laser a femtosecondi è stata applicata alla piattaforma diamante, materiale molto promettente sia per quanto riguarda le applicazioni quantistiche che per quanto riguarda la magnetometria.

Il riconosciuto ruolo di leadership internazionale del gruppo di ricerca nel settore della scrittura con laser a femtosecondi ha portato nel 2012 alla pubblicazione del libro "Femtosecond Laser Micromachining: Photonic and Microfluidic Devices in Transparent Materials", R. Osellame, G. Cerullo, R. Ramponi eds., Springer, Book Series Topics in Applied Physics.

RICONOSCIMENTI: Nel 2020 è stata insignita dell'OSA Robert E. Hopkins Leadership Award

DANIELA ALEGGIANI

*Brand & Communications 3M Italia,
Sustainability & Community 3M South East Europe Region*

IN BREVE

Milanese, con una tesi presso le Istituzioni della Comunità Europea, inizia il suo percorso in un'azienda alimentare italiana con responsabilità nell'ambito delle Risorse Umane, sviluppando altresì rappresentanza per la promozione dell'eccellenza italiana in Europa.

In 3M, dopo un periodo nel marketing, lavora per diversi anni nell'area delle Risorse Umane occupandosi di reclutamento, sviluppo, employer branding, sviluppo e formazione manageriale.

Il percorso in Comunicazione che segue successivamente tocca varie aree specialistiche compresa media relations, crisis management, comunicazione integrata indirizzata a sviluppare conoscenza e brand reputation, nelle nuove dimensioni digital.

La responsabilità della funzione Sostenibilità, estesa a 17 Paesi, attiene allo sviluppo di iniziative e alla divulgazione culturale nell'ambito della strategia della corporation in tutti gli ambiti ESG.

Fondazione 3M, di cui è Vicepresidente, rappresenta in quest'ottica le dimensioni culturali e sociali.

PERCORSO PROFESSIONALE

1982 Polenghi Lombardo Milano
Selezione e Formazione per progetti FSE con relazioni presso gli enti comunitari

1985 3M Italia Milano
Marketing Divisione Office, Responsabile Info System and Sales Support Division Health Care

1989 3M Italia – Direzione Risorse Umane

Recruitment, Selezione, Gestione Risorse Umane e Formazione Manageriale per il Gruppo in Italia, percorsi neo, collaborazioni e relazioni Università, gestione delle risorse umane area commerciale e staff.

Formazione Istituzionale e Corporate - progettazione formazione manageriale ed organizzativa, gestione d'aula sui temi di comunicazione, lavoro di gruppo, motivazione, gestione risorse, change management, organizzazione.

Dal 2000 3M Italia - Corporate Communications, Brand and Media Relations

Comunicazione strategica 3M Italia e Fondazione 3M, External Reputation, PR e Media Relations, Relazioni con Enti locali e Pubblica Amministrazione.

Crisis management per gli aspetti esterni, ambassador e spokesperson.

Brand management per 3M in tutti i mercati e brand strategici (Post-it, Scotch etc.) e gestione di un team per 40 unità di business aziendali.

Comunicazione interna con creazione piano e sviluppo mezzi per i dipendenti, azioni di engagement.

Dal 2018, in aggiunta, responsabile Sostenibilità per la regione South East Europe di 3M (17 paesi)

Alcuni recenti progetti:

- Employee Engagement storytelling
- 3Mgives, programma global CSR
- Team Diversity, Equity and Inclusion
- Virtual reality identity Home
- Sviluppo Innovation Center
- New Brand Identity Strategy
- Global Energy Alliance
- Art for Italy development

Dal 2002 Fondazione 3M – nel ruolo ma in ente distinto Vicepresidente e Segretario Generale della Fondazione il cui compito è la promozione di temi legati alla scienza, al sociale ed alla cultura, oltre alla valorizzazione dell'archivio storico fotografico dell'azienda Ferrania attraverso iniziative culturali e progetti di ricerca.

Inoltre:

- Vicepresidente di Rete Fotografia
- Membro del Consiglio Direttivo di Women&Tech
- Docente CONI Lombardia ai Master per Dirigenti Sportivi
- Interventi di comunicazione in varie organizzazioni (es. IULM, Ordine degli Ingegneri di Milano)
- Founding Member AIM – Assoc. Interessi Metropolitan

PERSONAL INFORMATION

Flavio Carsughi



Sex M | Date of birth 16/05/1960 | Nationality Italian

WORK EXPERIENCE

Since October 2001

Project Manager

Forschungszentrum Jülich GmbH, JCNS Outstation, Lichtenbergstr. 1, 85748 Garching, Germany

Management of submission and coordination as well as participation to EU projects, among which, Network of Excellence SoftComp, European Soft Matter infrastructure, GNeuS, NFFA-Europe and NFFA-Europe Pilot, including project concept development, proposal submission responsibility, budget responsibility, contact with the European Commission, reporting to the European Commission, coordination, organization and planning of the work, and networking.

Business or sector Research

August 2011 – June 2020

Head of the MLZ User and Visitor Offices

Forschungszentrum Jülich GmbH, JCNS Outstation, Lichtenbergstr. 1, 85748 Garching, Germany

Management of the User and Visitor Offices, with management of 4 employees, at the Neutron Scattering Large Scale Facility Heinz Maier-Leibnitz Zentrum (MLZ), Garching, Germany, budget responsibility, reporting to the MLZ Directors, management of the proposal rounds, reports and statistics, and development of management tools.

Business or sector Research

April 1998,
on leave from September 2012
through August 2019

Scientist

Università Politecnica delle Marche, Via Breccie Bianche, 60131 Ancona, Italy

Teaching duties, research and project management

Business or sector Academia

Since October 2001

Project Manager

Forschungszentrum Jülich GmbH, JCNS Outstation, Lichtenbergstr. 1, 85748 Garching, Germany

Management of submission and coordination as well as participation to EU projects, among which, Network of Excellence SoftComp, European Soft Matter infrastructure, GNeuS, NFFA-Europe and NFFA-Europe Pilot, including project concept development, proposal submission responsibility, budget responsibility, contact with the European Commission, reporting to the European Commission, coordination, organization and planning of the work, and networking.

Business or sector Research

EDUCATION AND TRAINING

17 July 1992

PhD cum Laude

Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule (RWTH), Aachen, Germany, and Forschungszentrum Jülich GmbH, where the work was carried out.

Title of the PhD thesis: Investigation of the He-bubbles in metals by neutron scattering and electron microscopy. The work aimed at the investigation of the radiation damage for the fusion reactor material technology.

13 April 1988

M.Sc. Degree in Nuclear Engineering, with specialization in Material Sciences, cum laude

Politecnico di Milano, Milano, Italy

Title of the degree thesis: Analysis by Small Angle Neutron Scattering of the microstructural evolution of Superalloys, induced by thermal treatments.

PERSONAL SKILLS

Mother tongue(s) Italian

Other language(s)

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C2	C2	C2	C2	C2
German	C1	C1	C1	C1	C1
French	A2	A2	A2	A2	A2

Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user
Common European Framework of Reference for Languages

Organisational / managerial skills

- Very good sense of organization
- Very good experience in project management, budget control and reporting

Job-related skills

- Management of projects as well as of organizational units
- Organization of scientific conferences and workshops, with budget responsibilities
- Authors of 65 peer-reviewed scientific publications

CV BREVE - SABRINA LUCCARINI, nata a Roma il 16.8.67

FORMAZIONE

Laurea in Scienze Politiche v.o. indirizzo Politico Economico conseguita presso Sapienza Università di Roma.
Master di II livello Management delle Università e degli Enti pubblici di Ricerca, conseguito nel 2010 presso il Politecnico di Milano.

Master Executive Management dei processi, sviluppo e valutazione risorse umane, conseguito nel 2018 presso John Cabot University (migliore project work presentato).

ATTIVITÀ

Attualmente Direttore Generale presso l'Università degli Studi di Trieste.

Dal 1.1.2017 al 8.9.2019 Dirigente di II livello dell'Area Gestione Edilizia di Sapienza Università di Roma.

Dal 1.1.2014 al 31.12.2016 Dirigente di II livello dell'Area Supporto alla Ricerca e Trasferimento Tecnologico di Sapienza Università di Roma.

Dal 2007 al 2013 EP2 Coordinatore dell'Ufficio Valorizzazione Ricerca Scientifica e Innovazione di Sapienza Università di Roma.

Dal 2002 al 2007 funzionario presso la Facoltà di Medicina e Odontoiatria di Sapienza Università con incarico di referente Corso di Laurea Medicina e Chirurgia "A".

Dal 1987 al 2002 funzionario presso la Facoltà di Scienze Politiche di Sapienza Università di Roma responsabile dell'organizzazione didattica.

COMPETENZE

Gestione ed organizzazione dei servizi, delle risorse strumentali e di risorse umane.

Consolidata capacità di pianificazione, coordinamento e gestione delle risorse umane e di quelle economico/finanziarie.

Capacità di analisi tecnico-economiche per la definizione e reingegnerizzazione dei processi accompagnata da una consolidata conoscenza dei sistemi di sviluppo della cultura orientata al risultato.

Esperienze acquisite in ambito di valutazione delle attività del sistema dell'università e della ricerca.

Capacità organizzative nell'area della ricerca scientifica e trasferimento tecnologico e gestione di grandi progetti nazionali e internazionali anche in ambito alta formazione.

Competenze in ambito di servizi agli studenti con lo sviluppo di azioni congiunte e trasversali di natura internazionale ed attività finalizzate alla gestione, valutazione e monitoraggio di specifiche iniziative di Ateneo, anche indirizzate all'orientamento in ingresso, in itinere e al placement.

Capacità di valutazione curriculare e motivazionale acquisite ricoprendo incarichi di presidente e commissario in diverse commissioni di concorso per il reclutamento di personale tecnico amministrativo e dirigenziale di enti pubblici.

L'esperienza maturata nei diversi ruoli e nelle diverse aree di responsabilità ha consentito lo sviluppo ed il consolidamento di una profonda conoscenza della normativa di riferimento nonché la capacità di risoluzione di articolate problematiche con particolare riferimento alle dinamiche di un sistema complesso come quello universitario.

Sviluppate competenze e capacità di raggiungere gli obiettivi anche in condizioni di stress.

ATTIVITÀ PUBBLICISTICA

È autrice e co-autrice di oltre 20 pubblicazioni e monografie sulla gestione didattica, sulla ricerca universitaria e degli EPR, sulla valorizzazione dei risultati della ricerca e sul trasferimento tecnologico.

Ha partecipato come relatori a seminari e congressi nazionali ed internazionali su temi dell'alta formazione, della ricerca universitaria e sulla valorizzazione e trasferimento tecnologico, sul sistema di reclutamento nelle PA.

ALBERTO SILVANI ,

CV BREVE

NATO A MILANO IL 16/12/1951

ESPERIENZA LAVORATIVA

IN CORSO

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1997 – OGGI**
MET srl, Monitoraggio Economia e Territorio
Società di ricerca
Analisi e valutazione dell'intervento pubblico in ricerca e innovazione. Analisi e commento dei dati derivanti dalle indagini
Esperto, collaboratore e consulente
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2018 – OGGI**
Regione Puglia
ARTI, Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione
Esperto e Collaboratore
Componente del nucleo di valutazione per le Factory a sostegno della generazione d'impresa e per la selezione delle candidature delle potenziali start-up
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2018 – OGGI**
Università Cattolica
CRANEC, Centro di ricerche in analisi economica e sviluppo economico internazionale
Esperto
Componente Comitato scientifico
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2016 – OGGI**
Miami Scientific Italian Community MiamiSIC
Associazione dei scientist italiani operanti in Florida e nel sud USA
Consulenza e collaborazione per facilitare le relazioni e divulgare le informazioni
Membro International Advisory Board
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1997 – OGGI**
COMMISSIONE EUROPEA
NETWORK EUROPEO PER LA VALUTAZIONE E RICERCA (EVA) (NET)
CONDIVISIONE DI INFORMAZIONI, DOCUMENTAZIONE, ATTIVITÀ ED ESPERIENZE
CONDIVISIONE DELL'INFORMAZIONE, NELLA PROBLEMÁTICA E DEGLI STRUMENTI DELLA VALUTAZIONE
DELEGATO ITALIANO
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2017 – OGGI**
FONDAZIONE EDISON
FONDAZIONE RAPPRESENTATIVA DELLA RICERCA INDUSTRIALE
COLLABORATORE/CONSULENTE
ESPERTO

CONCLUSA

- Date (da – a) **1973 – 2016**
CON L'ESCLUSIONE, DURANTE IL PERIODO:
1984- UNIVERSITÀ DI MANCHESTER (UK), HONOR RESEARCH FELLOW
1996-2001 – MIUR, CONSIGLIERE SCIENTIFICO DEL MINISTRO E DEL SOTTOSEGRETARIO ALLA RICERCA
2002-2005 – COMMISSIONE EUROPEA, ESPERTO NAZIONALE DISTACCATO IN MATERIA DI VALUTAZIONE DELLA RICERCA
2005-2011- UNIVERSITA' DI MILANO, DIRETTORE DEL TTO (UNIMITT)
2010-2013 - UNIVERSITA' DI MILANO, DIRETTORE GENERALE
- Nome e indirizzo datore di lavoro **CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (CNR)**
- Tipo di azienda o settore **ENTE DI RICERCA - RICERCA SCIENTIFICA**
- Tipo di impiego **PRINCIPALI CAMPI DI ATTIVITÀ: POLITICA SCIENTIFICA, STATISTICHE E INDICATORI R&S, SVILUPPO TECNOLOGICO LOCALE, MANAGEMENT DELL'INNOVAZIONE, COOPERAZIONE PUBBLICO-PRIVATO, VALUTAZIONE DELLA RICERCA, TRASFERIMENTO TECNOLOGICO.**
- Principali mansioni e responsabilità **RESPONSABILE NAZIONALE DELLA STRUTTURA DI VALORIZZAZIONE DELLA RICERCA (DAL 2014)**
RESPONSABILE DI PROGETTI, VALUTATORE E COMPONENTE DI STEERING GROUP, DELEGATO NAZIONALE, CONSULENTE IN MATERIA DI INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO.
DIRIGENTE DI RICERCA (DAL 2000), PRECEDENTEMENTE RICERCATORE (DAL 1984)

- Date (da – a) **2008 – 2020**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **REGIONE PIEMONTE**
- Tipo di azienda o settore **Amministrazione Pubblica / Valutazione della ricerca**
- Tipo di impiego **Valutazione dell'intervento pubblico in ricerca e innovazione. Smart Specialisation. Poli Innovazione**
- Principali mansioni e responsabilità **Presidente del Comitato di Monitoraggio e Valutazione (3 mandati)**

- Date (da – a) **2009 – 2013**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **Ministero Sviluppo Economico**
- Tipo di azienda o settore **Valorizzazione ricerca: procedure e strumenti**
- Tipo di impiego **Sperimentazione della piattaforma di valutazione dei brevetti (Accordo ABI Confindustria Cnui)**
- Principali mansioni e responsabilità **Componente del gruppo di lavoro**

- Date (da – a) **2015 – 2018**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **ANVUR (Agenzia Nazionale per la Valutazione della Ricerca)**
- Tipo di azienda o settore **Valorizzazione ricerca: procedure e strumenti**
- Tipo di impiego **Esperto per la valutazione della Terza Missione**
- Principali mansioni e responsabilità **Componente della Commissione**

- Date (da – a) **2015 – 2018**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **Principia SGR**
- Tipo di azienda o settore **Società di Gestione Fondi**
- Tipo di impiego **Valutazione degli investimenti e Amministrazione della società**
- Principali mansioni e responsabilità **Consigliere d'Amministrazione e Manager di un Fondo**

- Date (da – a) **2006 – 2020**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **PNI cube (Premio Nazionale Innovazione) e StartCup Lazio, Lombardia, Sicilia**
- Tipo di azienda o settore **Associazione di Università e Incubatori**
- Tipo di impiego **Componente dei comitati promotori e nuclei di valutazione con assegnazione premio alla start-up**
- Principali mansioni e responsabilità **Promozione delle iniziative e selezione delle candidature con assistenza nel percorso realizzativo**

- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- ANNI VARI (DAL 1987) A 2020**
COMMISSIONE EUROPEA,
ORGANISMI INTERNAZIONALI
VALUTAZIONE, SELEZIONE PROGETTI, PREDISPOSIZIONE DI RACCOMANDAZIONI DI POLICY. ES RIS, RITTS, RISI, SPRINT, COST, FORESIGHT, ERA, MARIE CURIE, PIANI STRATEGICI (MADRID)..
DELEGATO NAZIONALE NEI COMITATI DI PROGRAMMA, MEMBRO DI HIGH LEVEL EXPERT GROUP, ESPERTO PON E POR, MEMBRO DI COMITATI DI VALUTAZIONE
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- ANNI VARI (DAL 1990) A 2020**
MIUR, MISE, Agenzie Nazionali e Regionali (Formez, Sviluppo Italia, Aster, IPI, ecc) , Regioni (Emilia Romagna, Lazio, Liguria, Umbria, Marche, Abruzzo, Puglia, Sicilia, Sardegna, Campania, Calabria) Area Science Park, Un. L'Aquila....
Organismi nazionali e regionali
Predisposizione linee strategiche, Valutazione, selezione progetti, Analisi costi/benefici, Analisi requisiti PON e POR, Programmazione regionale, Predisposizione di raccomandazioni di policy. Es RIS, RITTS, RISI, SPRINT, COST, Foresight, ERAnet, Piani Strategici (Roma)
Membro di Repertori/Albi di Esperti, Componente di Commissioni di lavoro, Componente di Comitanti/Nuclei di valutazione, Valutatore ex-ante ed ex-post
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2002 – 2005**
Commissione Europea
Organizzazione Internazionale
Esperto Nazionale Distaccato
Valutazione della ricerca e dei Programmi Quadro
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2006 – 2013**
SISSA, Trieste
Università / Master biennale di Comunicazione della Scienza
Docente di Politiche della Ricerca e dell'Innovazione
Titolare del corso e relatore di tesi
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2006 – 2013**
MIUR, Roma
Comitato di Programma 7°PQ Capacità (Regioni della Conoscenza, Potenziale Ricerca)
Definizione dei Programmi annuali, Partecipazione italiana, Promozione Programma
Delegato Italiano
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2005 – 2013**
AIV (Associazione Italiana Valutazione), Roma
Associazione per la promozione della cultura della valutazione
Rassegna Italiana Valutazione (RIV), unica rivista italiana di valutazione con referaggio
Direttore Rivista e Componente dell'Editorial Board della Collana, già Vicepresidente AIV
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2000 – 2013**
Provincia Autonoma Trento
Valutazione della ricerca
Valutazione dell'impatto del finanziamento della ricerca e dell'innovazione
Presidente del Comitato (3 mandati)
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1996 – 2001**
Ministero dell'Università e della Ricerca scientifica
Pubblica Amministrazione
Esperto e collaboratore
Consigliere del Ministro e Membro Segreteria tecnica

- Date (da – a) **2010 – 2013**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **Università di Milano**
- Tipo di azienda o settore **Istituzione scientifica**
- Tipo di impiego **Direttore Generale**
- Principali mansioni e responsabilità **Gestione del personale (circa 5000 unità) e della struttura**

- Date (da – a) **1997– 2010**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **Università di Cassino**
- Tipo di azienda o settore **Istituzione scientifica / Facoltà di Ingegneria**
- Tipo di impiego **Docente di Management dell'Innovazione e del trasferimento tecnologico**
- Principali mansioni e responsabilità **Titolare del corso**

- Date (da – a) **1987– 1996**
- Nome e indirizzo datore di lavoro **Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)**
- Tipo di azienda o settore **Ente di Ricerca - Ricerca scientifica**
- Tipo di impiego **Sottoprogetto “Processo e Procedure” del PF Edilizia**
- Principali mansioni e responsabilità **Responsabile di Sottoprogetto**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **1981-1988**
- Nome e tipo di istituto di istruzione **Politecnico di Milano**
- Principali materie/abilità profess. **Analisi e misurazione del potenziale tecnologico locale,**
- Qualifica conseguita **Laurea**
- Livello nella classificazione **100/100 e lode**

- Date (da – a) **1971-1977**
- Nome e tipo di istituto di istruzione **Università di Milano**
- Principali materie/abilità profess. **Localizzazione della ricerca scientifica e infrastrutture per la ricerca,**
- Qualifica conseguita **Laurea**
- Livello nella classificazione **110/110**

CONOSCENZE LINGUISTICHE:

- ITALIANO (MADRELINGUA),
- INGLESE (LETTA: ECCELLENTE, SCRITTA: BUONA, PARLATA: BUONA)
- FRANCESE (LETTA: BUONA, SCRITTA: ELEMENTARE, PARLATA: BUONA)
- SPAGNOLO (LETTA: BUONA, SCRITTA: ELEMENTARE, PARLATA: BUONA)

ALLEGATO

Una selezione delle pubblicazioni:

- A. Silvani, M.R. Prisco : « Mezzogiorno, ricerca scientifica e innovazione » in Cappellin, Tosi (a cura di) *Politiche innovative nel Mezzogiorno e parchi scientifici*, F. Angeli - Milano, 1993 ;
- A. Silvani, C. DeBresson, A. Berni e X. Hu : « La localisation régionale des grappes d'innovation en Italie: trisième Italie ou Lombardie? », *RERU*, n.2, 1993 ;
- A. Silvani, G. Sirilli : « R&D evaluation in Italy: a science and technology policy view », *Research Evaluation*, 5, april 1995 ;
- S. Iammarino, M.R. Prisco, A. Silvani : « On the importance of regional innovation flows in the European Union: some methodological issues in the Italian case », *Research Evaluation*, 5, december 1995 ;

- A. Silvani (a cura di) : *Tecnologie e Mezzogiorno: ipotesi e scelte strategiche*, F. Angeli, Milano, 1995 ;
- S. Ferrari, S. Boffo, F. Gagliardi, A. Perrucci, A. Pezzoli, A. Silvani : *Alta formazione, ricerca e sviluppo tecnologico. Ripensare le politiche pubbliche per la realtà meridionale*, F. Angeli, Milano, 1995 ;
- A. Silvani, M.R. Prisco : « La misurazione del capitale umano nelle politiche tecnologiche: l'esperienza delle aree meno favorite » in Bramanti, Maggioni (a cura di) *La dinamica dei sistemi produttivi territoriali: teorie, tecniche, politiche*, F. Angeli, Milano, 1996 ;
- A. Silvani, F. Cancemi, C. DeBresson e X Hu : « Innovative self-sufficiency or regional interdependence: Lombardy and the rest of Italy » in DeBresson (ed.) *Economic Interdependence and innovative activity*, Edward Elgar – Cheltenham, 1996 ;
- S. Iammarino, M.R. Prisco, A. Silvani : « La struttura regionale dell'innovazione », in *Economia e politica industriale*, n. 89, 1996 ;
- S. Iammarino, M.R. Prisco, A. Silvani : « The geography of production and innovation: how regional “styles” play in the global scenario », *The regional review*, vol.18, 1998 ;
- A. Silvani : « R&D Evaluation in Italy », in *Assessing Assessments, European experiences*, The Danish Institute for Studies in Research and Research Policy, 1999;
- S. Iammarino, M.R. Prisco, A. Silvani : « Alla ricerca di un modello vincente di innovazione regionale: alcune considerazioni sull'esperienza italiana », *L'industria*, XX, n. 3, 1999 ;
- A. Silvani, G. Sirilli : « A review of the Italian S&T policy and system of innovation » in P. Larédo and P. Mustar (eds) *Research and Innovation Policies in the New Global Economy*, Edward Elgar, UK, 2001 ;
- N. Stame, A. Silvani, L. Scarpitti (a cura di) : *Sviluppare le capacità di valutazione dei funzionari pubblici nella gestione dei Fondi Strutturali*, F. Angeli, Milano 2001 ;
- R. Evangelista, S. Iammarino, V. Mastrostefano, A. Silvani : « Measuring the regional dimension of innovation. Lessons from the Italian innovation survey », *Technovation*, 21, 1/ 2001 ;
- A. Silvani : « Prospectiva tecnologica en Italia : nuevas perspectivas » in B. Presmanes (ed) *Experiencias internacionales en el campo de la Prospectiva Tecnológica*, Red de Fundaciones Universidad Empresa, Madrid, 2001 ;
- V. Mastrostefano, A. Silvani : « Alcune politiche per la ricerca e innovazione: lo strumento dei progetti autonomi di ricerca » in R. Brancati (a cura di) *Le politiche industriali nelle regioni*, Donzelli, Roma, 2001 ;
- A. Silvani, G. Sirilli : « Il posizionamento della ricerca scientifica italiana », in A. Quadrio Curzio, M. Fortis, G. Galli (a cura di): *La competitività del sistema Italia. I. Scienza, Ricerca e Innovazione*, Sipi, Il Sole 24 ORE, 2002 ;
- L. D'Amato, A. Silvani : « La creazione di nuove imprese tecnologiche : il fenomeno degli spin-off accademici » in R. Brancati (a cura di) *Le politiche per le attività produttive. Le Regioni e i nuovi strumenti*, Donzelli, Roma, 2002 ;
- High Level Expert Group : *Thinking, debating and shaping the future: Foresight for Europe*, final report for the European Commission, 2002 ;
- R. Evangelista, S. Iammarino, V. Mastrostefano, A. Silvani : « Looking for regional systems of innovation. Evidence from the Italian innovation survey », *Regional Studies*, vol.36, n.2, 2002 ;
- A. Silvani, G. Sirilli, F. Tuzi : «L'innovazione e la ricerca nelle politiche delle regioni », in R. Brancati (a cura di): *Le politiche industriali nelle regioni italiane*, Donzelli, Roma 2004 ;
- A. Silvani : «Ricerca ed Innovazione nella strategia europea cinque anni dopo Lisbona » *I Quaderni di Rassegna Sindacale*, 2005 ;
- R. Brancati, D. Monti, A. Silvani : « La dimensione territoriale nelle politiche per la ricerca » in R. Brancati (a cura di): *Le politiche per la competitività delle imprese*, Donzelli, Roma, 2005 ;
- A. Silvani, G. Sirilli, F. Tuzi : «R&D evaluation in Italy: more needs to be done » *Research Evaluation*, 14 December 2005 ;
- A. Silvani : « L'assessment della ricerca cofinanziata a livello europeo » in AA.VV. : *Valutazione in azione*, F. Angeli Milano 2006 ;
- A. Silvani : « L'evoluzione della dimensione regionale della ricerca nella strategia comunitaria di sostegno alla ricerca europea » *SR Scienze Regionali*, 5 2/2006 ;

- A. Silvani: « Valutazione delle politiche di R&S presso la Commissione Europea » in AA.VV. *La valutazione delle ricerche. Libro bianco*. Consiglio italiano per le Scienze Sociali, Marsilio, Padova (2006) ;
- A. Silvani : « La ricerca universitaria al bivio: strumento o obiettivo? » in R. Moscati e M. Vaira (a cura di): *L'università di fronte al cambiamento*, Il Mulino, Bologna, 2008 ;
- High Level Expert Group : *Optimising Research Programmes and Priorities*, final report for the European Commission, 2008 ;
- A. Silvani, F. Bonella, L. Cella, A. Rotilio : « Nuovi mercati della valutazione: misurare l'impatto di uno sforzo aggiuntivo territoriale in ricerca e innovazione » *Rassegna Italiana di Valutazione*, **42**, 2008 ;
- A. Silvani : « La ricerca europea e il Programma Quadro » in G. Sirilli (a cura di): *La produzione e la diffusione della conoscenza. Ricerca innovazione e risorse umane*, Fondazione CRUI, Roma, 2010 ;
- A. Silvani : « Impatto socio-economico della ricerca » in A. Bonaccorsi e M. Bucchi (a cura di): *Trasformare conoscenza, trasferire tecnologia*, Consiglio italiano per le Scienze Sociali, Marsilio, Padova 2011 ;
- A. Silvani: « Il “Modello Marche” alla prova della competizione internazionale » in Fondazione Aristide Merloni: *Il sistema della ricerca e dell'innovazione nelle Marche*, Edizioni Conerografica, 2011 ;
- A. Silvani, D. Casati: «Università di Milano: Unimitt si racconta » in M. Bianchi e A. Piccaluga (a cura di): *La sfida del trasferimento tecnologico: le Università italiane si raccontano*, Springer, 2012 ;
- A. Silvani: « Un nuovo scenario per la valutazione della ricerca universitaria » *Sociologia e ricerca sociale*, **100**, 2013 ;
- High Level Expert Group: *Recommendations on the Implementation of the ERA Communication*, final report for the European Commission, 2013 ;
- A. Silvani: « La valutazione del sistema universitario e della ricerca » in AIRI (Associazione Italiana per la Ricerca Industriale) *Report sulla ricerca innovazione responsabile*, AIRI, Roma, 2015 ;
- A. Silvani: « Premesse (e promesse) mancate nella valutazione della ricerca in Italia » in AA.VV. *La valutazione del sistema universitario e della ricerca*, Quaderni art.33 n.3, Edizioni Conoscenza, Roma, 2018 ;
- A. Silvani: « Ce lo chiede solo l'Europa? » in A. L'Astorina e M. Di Fiore (a cura di) *Scienziati in affanno?* CNR Edizioni, Roma, 2018 ;
- A. Quadrio Curzio, A. Silvani: « Enti di ricerca e accademie nazionali: la cooperazione nella dimensione europea » in Collana Europa vol II. Istituto dell'Enciclopedia Italiana, 2018 ;
- A. Silvani: « La costruzione di un orizzonte europeo per la scienza. Il percorso e i suoi problemi » in AA.VV. *La ricerca europea trova il mondo*, Quaderni art.33 n.5, Edizioni Conoscenza, Roma, 2019 ;
- D. Palma, A. Silvani, A. M. Stilo: « In search of a strategy for Public Investment in Research and Innovation » in F. Cerniglia e F. Saraceno (eds) *European Public Investment Outlook*, , 2020, Open Book Publishers ;
- A. Quadrio Curzio, A. Silvani: « Research and Development in European Union Politics » in *Encyclopedia of European Union Politics*. Oxford University Press, Oxford (UK) 2020 ;
- A. Quadrio Curzio, M. Fortis, A. Silvani (a cura di): « Euro-piattaforme: scienza, tecnologia ed economia », il Mulino, Bologna 2020 ;
- D. Palma, G. Perani, A. Silvani: « La ricerca come motore fondamentale della crescita » in G.A. Barbieri, E. Brancati e R. Brancati (a cura di) *Gli anni delle crisi. L'industria italiana 2008-2020. Rapporto MET 2020*, Ecra, Roma 2021.

MILANO, APRILE 2021

Si autorizza il trattamento dei dati contenuti in questo Curriculum ai sensi della vigente normativa sulla privacy (Reg.UE 2016/679 e del D.Lgs. 101/2018).