



Executive summary

**PIANO TRIENNALE
DI ATTIVITÀ
2018-2020**

AREA DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA DI TRIESTE

INTRODUZIONE

Quarant'anni fa, il giorno 6 marzo 1978, veniva emanato il decreto istitutivo di Area Science Park. La ricorrenza, che sarà accompagnata da una serie di eventi istituzionali, proiettati anche a livello nazionale e internazionale, è un'occasione importante per ribadire il ruolo dell'Ente, che si sta affermando sempre più quale ente nazionale di ricerca impegnato a fare sistema tra i soggetti che operano nel campo dell'innovazione e della ricerca tecnologica per lo sviluppo del sistema economico delle imprese.

Proprio in tale ottica, il giorno primo marzo 2018 è stato siglato il protocollo di intesa istituzionale tra la Regione Friuli Venezia Giulia, il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e il Ministero dello Sviluppo Economico per la realizzazione del Sistema ARGO, progettato da Area Science Park, che assumerà il coordinamento delle relative, complesse attività.

L'obiettivo principale è di costruire un sistema dell'innovazione, aperto ed inclusivo, che racchiuda ricerca e industria e sia in grado di generare sviluppo economico a livello regionale, nazionale ed internazionale, mettendo a valore gli *asset* della tecnologia avanzata, della digitalizzazione e dell'alta formazione presenti nei territori di riferimento, per ottimizzare le risorse ed attrarre investimenti nazionali ed internazionali in nuovi progetti strategici in base ad una chiara strategia di sviluppo industriale.

Il presente Piano Triennale di Attività definisce le nuove linee di azione, che permetteranno di sviluppare le progettualità all'interno del Sistema ARGO rafforzando le linee operative esistenti: verrà consolidata la realtà propria del Parco Scientifico e Tecnologico e verranno estese a livello nazionale e internazionale le metodiche ideate dall'Ente da applicare nelle filiere strategiche individuate, generando progetti complessi e innovativi focalizzati sull'interazione tra pubblico e privato. Verranno inoltre potenziate e valorizzate le infrastrutture di ricerca presenti sul territorio, con l'obiettivo di favorirne l'accesso da parte di operatori pubblici e privati e di garantire livelli di servizio adeguati ai migliori *standard* internazionali, nell'ottica delle piattaforme *open lab*.

Si tratta di un lavoro lungo e complesso, che si accompagna ad un'importante evoluzione dell'Ente, che grazie al nuovo Statuto può programmare le proprie attività con maggiore autonomia ed efficacia: sono infatti in corso le procedure per il completo superamento del precariato, il rafforzamento dell'organico con l'ingresso di nuove figure professionali incentrate sulle attività strategiche dell'Ente, la revisione dell'assetto regolamentare e il passaggio alla contabilità economico-patrimoniale.

Il triennio interessato dalla programmazione di questo Piano appare pertanto decisivo: Area Science Park raccoglie la sfida dell'innovazione e progetta il futuro, forte dell'esperienza maturata e consapevole del proprio ruolo e della propria competenza nella valorizzazione della ricerca, nella crescita delle imprese e nello sviluppo dei territori.

Nel presente Executive Summary sono sinteticamente rappresentate le azioni di sviluppo strategico dell'Ente, rinviando al Piano Triennale di Attività per una completa esposizione delle iniziative e delle attività in corso.

Il Presidente di AREA Science Park

Prof. Sergio Paoletti

LA MISSIONE

“Sviluppare il sistema economico delle imprese attraverso l’innovazione e la ricerca tecnologica”

Area Science Park ha come missione lo sviluppo del sistema economico delle imprese basato sull’innovazione e la ricerca tecnologica, da attivarsi attraverso la valorizzazione dei risultati della ricerca, il loro trasferimento al mercato e il supporto a processi di creazione di nuove imprese innovative.

Tale declinazione porta l’Ente a ricoprire il ruolo di anello di congiunzione tra il mondo della ricerca e quello dell’impresa e di facilitatore nell’ambito dell’intero ciclo di vita del rapporto tra centri di ricerca e realtà imprenditoriali: dallo sviluppo del concept progettuale, allo scouting dei finanziamenti, alla verifica di opportunità progettuali internazionali, all’alta formazione, al knowledge sharing e ai processi di creazione di nuove imprese.

Coerentemente con il proprio Statuto, AREA Science Park promuove e svolge, in particolare, attività di:

- ricerca scientifica e tecnologica fondamentale e applicata;
- trasferimento di conoscenze e tecnologie;
- diffusione dell’innovazione verso il tessuto produttivo;
- formazione e promozione in campo industriale;
- promozione dello sviluppo del proprio Parco scientifico e tecnologico;
- realizzazione di progetti per lo sviluppo della competitività delle imprese e dei territori basato sull’innovazione;
- sperimentazione, miglioramento e diffusione delle proprie metodologie operative;
- promozione del miglioramento dei servizi e delle infrastrutture;
- definizione, progettazione e gestione di piattaforme scientifiche e tecnologiche;
- relazioni internazionali, specialmente con le limitrofe regioni europee e con i Paesi in via di sviluppo;
- collaborazione con istituzioni pubbliche locali, regionali, nazionali, internazionali e con soggetti privati.

AREE E OBIETTIVI STRATEGICI

ARGO ambisce al ruolo di nuovo sistema industriale basato sull’innovazione di processi e prodotti per lo sviluppo economico a livello regionale, nazionale ed internazionale. È in grado di generare incrementi di produttività dell’intero sistema economico, attraverso l’interazione tra ricerca e industria, considerata il vero fattore trainante dello sviluppo.

Il Sistema ARGO è declinato operativamente in un **modello Hub & Spoke**, che per sua natura estende le proprie attività e i propri servizi - e di conseguenza gli impatti sistemici - in una dimensione nazionale ed internazionale, sviluppandosi per fasi. Nelle aree nazionali che presentano le caratteristiche per lo sviluppo del sistema Hub & Spoke, ma non si presentano oggi come sistema strutturato, sono previste attività preparatorie per mettere a sistema i componenti e gli attori del territorio (nodi), sviluppare i contenuti dei singoli *asset*, definire gli *spoke* e la relativa Cabina di Regia. Tra gli ecosistemi d’innovazione già consolidati sono previsti una serie di incontri preparatori tra le Cabine di Regia, seguita da una serie di accordi operativi per la messa in opera degli *spoke* di interconnessione tra i diversi sistemi in oggetto.

NODI SPECIALISTICI		
ASSET	SETTORE	STRUTTURA OPERATIVA
INDUSTRIAL INNOVATION HARBOUR	INSEDIAMENTI INDUSTRIALI AD ALTA TECNOLOGIA	1 Nodo unico regionale nell'area portuale di Trieste
HIGH IMPACT NET	GENERAZIONE D'IMPRESA	AREA Science Park come Nodo centrale 4 incubatori certificati regionali come nodi territoriali: > Innovation Factory e BIC (TS) > Friuli Innovazione (UD) > Polo di Pordenone (PN)
INDUSTRY PLATFORM 4FVG	INNOVAZIONE DIGITALE	4 Nodi specialistici sul territorio > Nodo di Udine: Big Data, Integration & Analysis > Nodo di Tolmezzo: Internet of Things > Nodo di Pordenone: Advanced Manufacturing Solutions > Nodo di Trieste: Data Optimization & Simulation
PIATTAFORME TECNOLOGICHE	RICERCA APPLICATA E INDUSTRIALE	> 1 Nodo c/o AREA Science Park Materiali Avanzati, Biologia Strutturale, Genomica > 1 Nodo c/o Università di Udine Genomica, Meccatronica > 1 Nodo c/o Istituto Nazionale di Ottica (FI) > 1 Nodo c/o Istituto per i Polimeri Compositi e Biomateriali (NA)

Le aree strategiche dell'Ente sono focalizzata su 4 linee di *business*:



PARCO S&T

Sviluppo e gestione dei Campus di Padriciano, Basovizza e Gorizia.



GENERAZIONE D'IMPRESA

Pre-incubazione, incubazione e accelerazione per costituzione e sviluppo di startup high-tech.



INNOVAZIONE

Iniziative nazionali e internazionali per promuovere l'innovazione nei sistemi complessi. Formazione avanzata per l'impresa.



PIATTAFORME S&T

Sviluppo di competenze, infrastrutture di ricerca e partnership pubblico-privato per consentire l'utilizzo da parte delle imprese.

AREE E OBIETTIVI STRATEGICI

PARCO SCIENTIFICO E TECNOLOGICO



Azioni in corso

Area Science Park provvede alla gestione, sviluppo e promozione del Parco, in cui, oltre alla gestione dei servizi e delle strutture esistenti e alla realizzazione di nuovi impianti, viene offerta assistenza ai residenti nei programmi di sviluppo delle attività; viene considerato fondamentale il suo sviluppo qualitativo e dimensionale, focalizzando l'attenzione sui servizi offerti agli insediati e sulla *customer satisfaction*, al fine di migliorare in modo significativo la capacità di attrazione di realtà di elevata qualità, assumendo dimensioni più vicine ai migliori standard internazionali.

Gli obiettivi strategici sono:

- Rafforzare il ruolo e accrescere la dimensione del Parco
- Connettere il Parco a sistemi di sviluppo industriale ad alta tecnologia (e.g. Porto Industriale di Trieste)

Il territorio di riferimento è l'intero territorio nazionale, con particolare attenzione ai seguenti *stakeholder*: Imprese e centri di ricerca.

Le azioni e linee operative di sviluppo strategico programmate nel triennio 2018-2020 hanno ad oggetto:

- la focalizzazione su settori tecnologici prioritari (Life Science, Materials, ICT ed Energia e Mobilità Sostenibile);
- la qualificazione e standardizzazione di servizi ad alto valore aggiunto;
- l'attrazione di Aziende ed Enti di Ricerca *leader*;
- il progetto Industrial Innovation Harbour, sviluppato in collaborazione con l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale, che consentirà l'insediamento di aziende ad alta tecnologia nella zona industriale del Porto di Trieste, sfruttando le infrastrutture logistiche e in collaborazione con i centri di ricerca e sviluppo presenti nel territorio;
- la progettazione di nuovi edifici e azioni mirate di efficientamento delle palazzine dei Campus; in particolare, è prevista la realizzazione del nuovo edificio Q3 nel campus di Basovizza, che sarà dedicato ad ospitare le piattaforme nel settore *life science* definite dal piano di sviluppo;
- l'interconnessione con la città di Trieste mediante infrastrutture per veicoli elettrici, anche in *sharing*.

► *Iniziativa strategiche del Sistema ARGO nell'area Parco Scientifico e Tecnologico*

INDUSTRIAL INNOVATION HARBOUR. L'asset "IIH - Industrial Innovation Harbour" è relativo alla realizzazione di un **hub industriale innovativo** nelle aree di competenza dell'Autorità di Sistema del Mare Adriatico Orientale (AdSPMAO) che concentri nuovi investimenti produttivi ad alto valore aggiunto a disposizione del settore industriale regionale e nazionale. Attraverso la definizione e la messa a regime delle modalità operative necessarie per il suo sviluppo, l'*asset* contribuisce alla definizione di un modello replicabile in altre regioni italiane.

Con Industrial Innovation Harbour si intende realizzare un ecosistema favorevole all'insediamento e sviluppo di aziende di alta tecnologia che travalichi il semplice luogo fisico dove strutture più o meno avveniristiche possano ospitare imprese produttrici di beni e servizi all'avanguardia.

A Trieste, e nella Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, si sono riscontrate le condizioni ideali in quanto nello stesso territorio sono presenti sia le infrastrutture di ricerca d'eccellenza di Area Science Park e del Sistema SIS (piattaforme *high-tech* gestite secondo un modello Open Lab) sia importanti *asset* strategici industriali e portuali nonché le opportunità legate al regime di punto franco.

Le attività di Industrial Innovation Harbour sono state avviate da Area Science Park a seguito della stipula,

nel marzo 2017, di un protocollo di intesa con l'AdSPMAO - Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale e si sono sviluppate attraverso l'attivazione di tavoli tecnici di lavoro su aspetti amministrativi e procedurali, sui temi doganali e sui possibili incentivi fiscali che hanno già prodotto notevoli *output*, sia a livello di sistema gestionale, che di insediamenti industriali che a livello di de-perimetrazione del SIN. In questo contesto Area Science Park, all'interno del Sistema ARGO, ha avviato una collaborazione con la Commissione Europea (Joint Research Centre, DG for Internal Market, Industry, Entrepreneurship and SMEs) per l'individuazione di programmi di sviluppo industriale in settori chiave quali biotecnologia, chimica farmaceutica e "critical raw materials". Da tale collaborazione strategica si è attivato un accesso diretto alle competenze tecniche specifiche tali da poter dare il necessario impulso allo sviluppo di un centro di competenza Europeo sull'economia circolare all'interno dell'area portuale.

A Livello operativo pilota, nell'ambito di tale cornice istituzionale, si è attivata una collaborazione con un importante operatore privato della logistica portuale finalizzata a realizzare in un'area pilota una prima sperimentazione del modello di attrazione di investimenti. L'iniziativa è stata presentata a marzo 2017 con il nome "FREEWAY Trieste" e prevede l'attrazione di imprese ad alta tecnologia interessate ad investire in ricerca e innovazione in settori strategici a livello nazionale ed europeo. I settori prioritari – ma non esclusivi – sono biotecnologia, chimica farmaceutica e "critical raw materials".

Obiettivi strategici

- Creare un modello innovativo per la programmazione, la gestione e lo sviluppo di una zona industriale sperimentale all'interno del porto di Trieste, in stretta collaborazione con Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale (AdSPMAO).
- Creare le condizioni per attrarre nuovi investimenti di aziende *hi-tech* nazionali ed estere all'interno del Porto Industriale di Trieste.
- Avviare progetti di ricerca industriale, impianti pilota e azioni dimostrative sia in settori industriali specifici (recupero di *critical raw materials* da rifiuti RAEE, biotecnologia, chimica farmaceutica) sia in ambiti trasversali strategici quali energia, mobilità e adattamento climatico.
- Favorire la creazione, nell'ambito delle iniziative di sviluppo industriale, di nuovi posti di lavoro ad alto valore aggiunto.

Nella tabella seguente vengono riportati i dati relativi ai clienti insediati nei *campus*, distinti per tipologia; si conferma il *trend* di riduzione quantitativa degli insediati, frutto di un lavoro mirato non al semplice incremento dei clienti ma alla qualificazione e al consolidamento degli insediamenti, per ottenere un aumento degli spazi occupati e della loro redditività.

CAMPUS	2015		2016		2017	
	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca	Imprese	Enti di Ricerca
Padriciano	52	3	47	3	47	3
Basovizza	17	6	17	5	15	5
Gorizia	10	0	10	0	6	0
Totale	79	9	74	8	68	8
TOTALE	88		82		76	
Saldo netto (ingressi – uscite)	-9		-6		-6	

Andamento dei clienti insediati nei 3 campus

AREE E OBIETTIVI STRATEGICI

GENERAZIONE DI IMPRESA



Azioni in corso

La **generazione di imprese ad elevato tasso di innovazione** ha l'obiettivo di promuovere e accompagnare un processo di crescita economica del territorio; lo sviluppo di *start-up*, infatti, crea nuova ricchezza, aumenta la competitività del tessuto produttivo e determina un miglioramento delle dinamiche occupazionali. In questo modo, il Friuli Venezia Giulia può diventare uno *hub* per l'attrazione di *start-up* innovative e *spin-off* della ricerca ad alto potenziale di crescita.

L'Ente, attraverso la propria *in-house company Innovation Factory*, gestisce le attività di supporto alla creazione e allo sviluppo di nuove imprese innovative, assicurando servizi di affiancamento, tutoraggio, assistenza tecnica, commerciale, organizzativa e finanziaria alle *start-up*. L'insediamento nel Parco tecnologico delle imprese selezionate completa il servizio offerto costituendo un elemento sinergico nello sviluppo del Parco stesso.

Dal 2008 ad oggi, IF ha attivato **più di 300 percorsi di valorizzazione delle idee imprenditoriali**, portando alla costituzione di 50 nuove imprese e raccogliendo investimenti privati per oltre 7 milioni di euro.

Le azioni e le linee operative che l'Ente sta consolidando, riguardano:

- il coordinamento e la gestione integrata dell'ecosistema regionale per la generazione d'imprese innovative: la prima azione pilota vede Area Science Park coordinare gli incubatori certificati regionali nell'ambito dell'**incubatore culturale FVG per il supporto alle start-up culturali e creative**;
- un'offerta integrata di **servizi di incubazione fisica e di servizi qualificati pre e post incubazione** a supporto dello sviluppo di *business*;
- la **verticalizzazione di questi servizi in settori industriali/tecnologici specifici**, anche attraverso partnership con importanti imprese del territorio; le prime azioni pilota sono quelle relative all'ICT e digitale (TILT), al life sciences (Made In Trieste) nonché a quelle nel settore culturale e creativo, da completare con nuove verticalizzazioni derivanti dagli asset del sistema ARGO;
- l'implementazione di un **modello Technology Driven** fondato su incubazione di idee ad elevato contenuto tecnologico con ricadute nei settori tecnologici prioritari del Parco;
- il finanziamento (pre-seed e seed) delle nuove iniziative imprenditoriali in un'ottica *investment based*.

► Iniziative strategiche del Sistema ARGO nell'area Generazione di impresa

HIGH IMPACT NET. L'asset High Impact Net ha l'obiettivo di promuovere e accompagnare un processo di crescita economica del territorio di riferimento contribuendo a sviluppare il tessuto imprenditoriale attraverso la generazione di imprese ad elevato tasso di innovazione. Lo sviluppo di *start-up* innovative con forte qualificazione e specializzazione tecnologica, infatti, crea nuova ricchezza, aumenta la competitività del tessuto produttivo e determina un miglioramento delle dinamiche occupazionali. In questo modo, il Friuli Venezia Giulia può diventare un *hub* per l'attrazione di *start-up* innovative e *spin-off* della ricerca ad alto potenziale di crescita.

High Impact Net opererà in stretta sinergia con gli altri asset del sistema ARGO e consiste, da un lato, nella messa a sistema delle competenze presenti sul territorio regionale in materia d'incubazione, dall'altro nella verticalizzazione dei servizi di pre-incubazione, incubazione e accelerazione in settori industriali/tecnologici specifici, anche attraverso la partnership con importanti *player* del territorio, con particolare *focus* nel supporto all'adozione delle tecnologie abilitanti lo sviluppo digitale (Industria 4.0) e nei settori chiave delle Piattaforme scientifiche e tecnologiche di Area Science Park.

High Impact Net prevede la creazione di un sistema integrato regionale per la generazione di imprese innovative basato su due livelli:

1 Hub che dovrà garantire la gestione integrata dell'ecosistema di supporto alle *start-up* innovative attraverso metodologie di *scouting*, *assessment* e supporto alla creazione d'impresa consolidate, validate e standardizzate,

4 Nodi operativi (incubatori certificati) per l'erogazione dei servizi di pre-incubazione, incubazione e accelerazione e per la fornitura del capitale necessario all'avvio delle *start-up* (*seed capital*) in un'ottica *investment-driven*.

Obiettivi strategici

- Diventare un polo di attrazione per *start-up* innovative a livello nazionale (ed internazionale).
- Creare e supportare *start-up* innovative con forte qualificazione e specializzazione tecnologica per inserirle nelle filiere e nei cluster esistenti, in stretta sinergia con gli altri *asset* del sistema ARGO, con particolare riferimento:
 - alle tecnologie abilitanti la trasformazione digitale (Industria 4.0)
 - alla valorizzazione della ricerca legata alle Piattaforme scientifiche e tecnologiche di Area Science Park
- Valorizzare i risultati della ricerca scientifica presenti sul territorio.
- Valorizzare le competenze delle risorse umane presenti nel territorio.
- Contribuire a ricostruire e sviluppare il tessuto imprenditoriale attraverso modelli di business basati sull'innovazione tecnologica, digitale e strategica.

AREE E OBIETTIVI STRATEGICI

INNOVAZIONE E SISTEMI COMPLESSI



Azioni in corso

Area Science Park integra competenze, metodologie, risorse umane e strumentali necessarie all'implementazione di progetti di innovazione, al fine di favorire lo sviluppo tecnologico e la competitività del tessuto economico e di supportare la valorizzazione dei risultati del sistema della ricerca territoriale.

Area Science Park a come missione quella di sviluppare metodologie robuste e scalabili sul tema della **logistica e distribuzione della conoscenza**, favorendo l'interconnessione tra i centri di ricerca pubblici e il mondo delle imprese, per realizzare innovazioni di processo e di prodotto.

Area Science Park è inoltre impegnata a costruire un nuovo **Osservatorio sull'economia circolare**, che condurrà attività di ricerca a supporto delle iniziative strategiche scientifiche, tecnologiche o sociali dell'Ente che vengono raggruppate sotto il termine ombrello "Economia Circolare", in quanto mirano a creare nuovi modelli di sviluppo e di innovazione nella Pubblica Amministrazione e ad incrementare la partnership pubblico/privato ad alto tasso di sostenibilità. In particolare, negli ambiti strategici dell'Ente, l'Osservatorio svilupperà studi finalizzati allo sviluppo di nuovi modelli teorici, supportati da una rigorosa analisi documentale e pronti per la sperimentazione e validazione sul campo, per ottenere risultati utilizzabili per l'applicazione, validati, scalabili e trasferibili in altri contesti.

Dopo l'ingresso in organico dei primi ricercatori dell'Ente a fine 2016, Area Science Park è impegnata a rafforzare le **iniziative dell'istituto di ricerca**, con *focus* principale sulla linea di ricerca "**Public Sector Innovation**".

Le azioni di sviluppo strategico e le attività programmate nel triennio 2018-2020 rivolti al **supporto all'innovazione di prodotto e di processo delle imprese** includono:

- il consolidamento del ruolo dell'Ente come riferimento nella promozione dell'innovazione tra le imprese, in particolare le PMI, anche attraverso l'apertura di nuove sedi operative territoriali e la promozione dell'immagine di Area Science Park a livello nazionale ed internazionale;
- il supporto allo sviluppo di progetti di innovazione da parte delle imprese attraverso processi di trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati della ricerca ed attraverso lo sviluppo di metodologie di gestione dell'innovazione rivolte alla creazione di concrete opportunità di *business* (**Progetto OIS 2018-2019**);
- l'avvio di nuove iniziative per il supporto all'innovazione di processo industriale in tutti i settori rappresentativi per il territorio, con riferimento alle opportunità offerte dalla digitalizzazione, attraverso lo sviluppo di metodologie di ingaggio diretto delle imprese e la creazione, con il coinvolgimento di *Reference Player* industriali e del settore ICT, di *Living Lab* a specializzazione tecnologica per promuovere l'adozione delle tecnologie digitali tra le imprese manifatturiere e lo sviluppo e l'aggiornamento delle competenze tecnologiche delle PMI del settore ICT anche attraverso attività di formazione mirate;
- la **Formazione per le imprese**, grazie a un'offerta di percorsi formativi sulla base delle priorità strategiche dell'ente e in termini di fabbisogni legati ai processi di innovazione e all'aumento della competitività.

Le attività ed i **progetti rivolti a supporto dell'innovazione nelle pubbliche amministrazioni** mirano a supportare le decisioni strategiche in settori governati dal pubblico quali la pianificazione (degli investimenti in infrastrutture industriali, portuali, logistiche ed energetiche) e nella gestione dei servizi (quali ad esempio i servizi sanitari e la mobilità). Lo sviluppo di nuovi progetti su bandi europei riguarderà sia i temi consolidati (**energia, mobilità sostenibile, tecnologie per la salute e il benessere**) sia nuovi temi emergenti (**l'adattamento climatico e le tematiche dell'impatto ambientale, l'economia circolare e la valorizzazione degli asset del sistema ARGO**). Le azioni da implementare hanno ad oggetto:

- la pianificazione, il monitoraggio e l'esecuzione operativa delle attività del Network del Sistema Scientifico e dell'Innovazione del Friuli Venezia Giulia (SiS FVG);
- la collaborazione con il JRC della Commissione Europea finalizzato allo scambio di best practice, la condivisione di metodologie e dati, la validazione di strumenti sviluppati da JRC in diversi ambienti e contesti, con particolare riferimento ai settori delle nanotecnologie, text mining, big data analysis.

► *Iniziative strategiche del Sistema ARGO nell'area Innovazione e Sistemi Complessi*

IP4FVG- Industry Platform for FVG. L'asset Industry Platform FVG è relativo alla realizzazione e al potenziamento di un ecosistema territoriale di supporto alla trasformazione digitale su scala regionale in grado di garantire alle imprese del Friuli Venezia Giulia, in particolare quelle delle aree di specializzazione S3, l'accesso a strumenti e servizi per l'orientamento sul tema della digitalizzazione, per pianificare azioni di sviluppo e attivare collaborazioni con le competenze regionali, nazionali ed internazionali e per realizzare iniziative pilota per la promozione della trasformazione digitale.

I principi costituenti di Industry Platform FVG sono basati su una profonda cooperazione tra i sistemi territoriali esistenti e le competenze d'eccellenza presenti sul territorio regionale. Gli obiettivi dell'iniziativa su scala regionale sono, da un lato, di favorire l'adozione delle tecnologie abilitanti per la trasformazione digitale nei processi industriali manifatturieri, dall'altro, la promozione dell'aggiornamento tecnologico dei molti operatori del settore IT presenti sul territorio (*software house*, integratori di sistema, sviluppatori di tecnologie). L'iniziativa è orientata principalmente alla crescita delle PMI ma prevede il coinvolgimento di Lead Player sia industriali sia del settore IT.

All'interno di questo *asset*, è in fase avanzata la negoziazione per la messa in opera di un intervento pilota pubblico-privato, presentato sullo strumento del MISE "Accordo per l'Innovazione" (fondi esterni rispetto a quelli contemplati dall'Intesa del Sistema ARGO), del valore totale di 15 milioni di Euro circa, che prevede la realizzazione di un progetto di ricerca e sviluppo congiunto denominato "Opificio Digitale" in collaborazione tra Wärtsilä Italia S.p.A, Area Science Park e Teorema Engineering S.r.l. Tale progetto si propone lo sviluppo sperimentale di una piattaforma tecnologica messa a disposizione in uno spazio fisico, aperto ad aziende, Università e Centri di Ricerca del territorio e non, in cui poter sviluppare e testare le proprie soluzioni digitali in ambito industriale utilizzando tecnologie avanzate che permettano l'integrazione dei dati acquisiti in tempo reale e la loro analisi attraverso l'utilizzo di interfacce uomo-macchina innovative e strumenti di analisi predittiva.

L'iniziativa IP4FVG si configura come un primo test su scala regionale di attività e relazioni strutturate secondo il modello Hub & Spoke, che potranno successivamente svilupparsi su scala allargata sia attraverso l'estensione delle relazioni ad ulteriori nodi di attività ed iniziative, presenti sul territorio nazionale, sia attraverso l'estensione delle metodologie già testate su nuovi ambiti territoriali.

L'iniziativa Industry Platform 4 FVG si articola attorno a 4 Nodi territoriali e una Cabina di regia/Autorità di Gestione. Gli ambiti di specializzazione relativi alle tecnologie abilitanti di Industria 4.0 di ciascun Nodo sono: Advanced Manufacturing Solutions nel Nodo di Pordenone, Big data Integration & Analysis nel Nodo di Udine, Internet of Things nel Nodo di Tolmezzo, Data Optimization & Simulation nel Nodo di Trieste.

Obiettivi strategici

- Promuovere la trasformazione digitale delle piccole e medie imprese manifatturiere.
- Favorire nelle imprese ICT regionali e nazionali lo sviluppo delle competenze sulle tecnologie

abilitanti di Industria 4.0.

- Sviluppare ed avviare una piattaforma regionale, estensibile a livello nazionale, con 4 Nodi a specializzazione tematica in grado di offrire alle imprese - in particolare a quelle delle aree di specializzazione S3 e del settore ICT - l'accesso a strumenti, servizi ed infrastrutture per la trasformazione digitale (*test-bed, living lab*). Le aree tematiche individuate per i Nodi sono: Big data Integration & Analysis, Internet of Things, Advanced Manufacturing Solutions, Data Optimization & Simulation.

► *Iniziative di ricerca*

Nella fase attuale sono state individuate le seguenti linee di ricerca funzionali agli ambiti di azione dell'Ente:

- Analisi economica sulle determinanti dell'innovazione nelle imprese, includendo nuovi indicatori accanto alle variabili usuali di letteratura. Particolare rilievo verrà dato agli incrementi di performance e agli impatti occupazionali nel settore privato come conseguenza delle politiche pubbliche per l'innovazione e ai collegamenti fra imprese e soggetti pubblici impegnati in ricerca e innovazione (università, centri di ricerca).

Innovation and Employment; Internationalisation of R&D and Innovation; Heterogeneity of Innovation across business sectors; Novel indicators of Public Sector Innovation; University-Industry linkages.

- Analisi giuridica dei modelli di intervento del pubblico nell'economia e nel settore sociale a livello nazionale ed europeo; diritti sociali, interessi e livelli essenziali delle prestazioni; studio delle fonti del diritto e dei livelli di organizzazione per l'allocatione di funzioni e servizi; incidenza del "fatto", compreso il fattore tecnologico, sulla configurazione del contenuto di specifici diritti.

Public Government; Government Reforms; European Pillar of Social Rights and Social Dimension of Europe; ICT Enabled Public Innovation; EU Social Protection Systems; Cultural Heritage

- Implementazione di algoritmi di machine learning e pattern recognition per l'estrazione dell'informazione contenuta nelle grosse mole di dati; sviluppo di sistemi per il text mining basati sul Natural Language Processing e sentiment analysis; sperimentazione e studio delle potenzialità dei sistemi di cognitive computing; sviluppo di nuovi indicatori compositi e relativi modelli statistici per studi economici focalizzati sull'innovazione.

Big Data; Cognitive computing; Analisi inferenziali; Data visualization; Tecniche di Machine Learning; Hypothesis testing.

Nell'ambito del bando PRIN 2017, è stata prevista la partecipazione a proposte di progetti di ricerca di durata triennale in collaborazione con unità di ricerca di Atenei. I progetti attengono alle seguenti attività: a) studio dei rapporti fra imprese e soggetti pubblici impegnati in ricerca e innovazione (università, centri di ricerca); b) distribuzione asimmetrica di poteri delle autonomie locali in rapporto al diritto dell'Unione europea, con particolare riferimento all'analisi della disciplina delle fonti in materia di piani energetici; c), applicazione delle tecniche di *machine learning* per l'implementazione di un *clinical decision support system* in ambito medico; d) progettazione e individuazione di linee guida a supporto delle pubbliche amministrazioni per la realizzazione di modelli abitativi, soluzioni tecnologiche integrate e servizi di rete per la popolazione fragile, con l'obiettivo di rafforzare la collaborazione tra tecnologi e ricercatori.

AREE E OBIETTIVI STRATEGICI

PIATTAFORME SCIENTIFICHE E TECNOLOGICHE



Azioni in corso

Al fine di valorizzare le strutture e infrastrutture scientifiche di assoluto rilievo presenti nel Parco, Area Science Park, in collaborazione con gli altri soggetti della ricerca, ha l'obiettivo di generare progetti di ricerca, sviluppo e innovazione in grado di aumentare il *networking* e il coordinamento delle diverse realtà scientifiche e, nell'ambito di specifici progetti, di proporsi come soggetto fornitore di spazi e laboratori attrezzati dotati di strumentazione di ultima generazione a servizio della ricerca applicata e industriale – **Piattaforme Scientifiche e Tecnologiche** - “luoghi” in cui infrastrutture (i laboratori, la strumentazione avanzata, gli edifici in cui trovano sede) e competenze danno vita a funzioni specializzate, capaci di fornire *know-how* e servizi finalizzati allo svolgimento di ricerche applicate ed industriali di alta qualificazione per un intero settore di riferimento.

Le Piattaforme Scientifiche e Tecnologiche sono gestite secondo la **metodologia “Open Lab”**, sviluppata e sperimentata da Area Science Park con l'obiettivo di promuovere l'accesso alle infrastrutture di ricerca favorendo sia l'interazione tra diverse discipline e comunità scientifiche sia quella tra attori del mondo della ricerca (Università, Enti di Ricerca) e di quello dell'impresa, e più in generale, tra mondo pubblico e mondo privato, grazie alla definizione di criteri di accesso alle piattaforme e di livelli di servizio garantiti ai clienti.

Le azioni di sviluppo strategico programmate nel triennio 2018-2020 hanno ad oggetto:

- il potenziamento dell'offerta dei Grandi Laboratori di Area Science Park, tramite integrazioni o **upgrade di strumentazione** finalizzati ad ampliare i settori di applicazione e il portafoglio di servizi di ricerca fruibili dalle imprese;
- l'ampliamento e la diversificazione dell'offerta di competenze e strumentazione avanzata a disposizione delle imprese tramite la messa in rete e/o la creazione di diverse Piattaforme Tecnologiche (**Materiali Avanzati, Biologia Strutturale, Genomica e Epigenomica**);
- l'**applicazione della metodologia Open Lab alle Piattaforme Tecnologiche**, con l'obiettivo di garantire un accesso inclusivo alle apparecchiature e al *know-how* scientifico-tecnologico di eccellenza del *network* favorendo e bilanciando sia l'interazione tra diverse discipline e comunità scientifiche sia quella tra pubblico e privato;
- il consolidamento e l'ulteriore sviluppo dei modelli e delle metodologie realizzati dall'Ente per supportare la collaborazione ricerca-impresa, l'analisi e valorizzazione industriale dei risultati della ricerca, la promozione di opportunità di *matching* tra esigenze industriali e competenze tecnico-scientifiche, la definizione di percorsi di co-sviluppo all'interno di progetti di innovazione e ricerca applicata. Un esempio in tal senso è costituito dal **Progetto Made in Trieste**, attualmente in corso, basato su un *format* originale di Area Science Park per promuovere le collaborazioni tra ricerca e imprese, in particolare anticipandone il coinvolgimento nei processi di trasferimento tecnologico per orientare lo sviluppo dei risultati della ricerca alla verifica di prestazioni di concreto interesse industriale tramite lo svolgimento di programmi sperimentali condivisi.

► *Iniziative strategiche da realizzare nel triennio 2017-2019 nell'area Piattaforme Tecnologiche*

OPEN LAB. Le Piattaforme Scientifiche e Tecnologiche costituiscono un asset di ARGO in grado di generare incrementi di produttività dell'intero sistema economico attraverso l'interazione tra ricerca e industria.

In questo contesto strategico, la creazione di Piattaforme Scientifiche e Tecnologiche contribuisce agli impatti sistemici del sistema ARGO supportando la ricerca e sviluppo industriale, in particolare mettendo a disposizione delle imprese condizioni scientifico-tecnologiche ottimali per realizzare progetti di innovazione di prodotto e di processo, grazie all'accesso a laboratori di ricerca caratterizzati da nuclei di competenze scientifiche e dalla disponibilità di attrezzature e strumentazione non facilmente replicabili.

Il contributo richiesto per l'asset "Piattaforme Tecnologiche" è relativo al potenziamento della Piattaforma "Materiali Avanzati", al set-up della Piattaforma di Biologia Strutturale e alla progettazione e al set-up della Piattaforma di (Epi)Genomica. Per quanto attiene la Piattaforma di Biologia Strutturale, oggetto della proposta progettuale presentata ai sensi del D.M. MIUR n. 615/2016, si sottolinea che, sebbene la proposta si sviluppi su un arco temporale triennale, Area Science Park ha richiesto il finanziamento del primo anno di attività, riservandosi di rimodulare il programma di attività della seconda e terza annualità, ed il relativo budget, in base a risultati e milestones raggiunti. Conseguentemente, quanto riportato nel piano di attività relativamente alla Piattaforma di Biologia Strutturale riprende le attività previste per la seconda e terza annualità del Progetto Premiale, nonché di parte della prima, in quanto ridimensionate proporzionalmente alla riduzione del budget (50%).

Progetti complessi che compongono l'asset:

1. la **Piattaforma Scientifica e Tecnologica di Biologia Strutturale e Criomicroscopia** si configurerà come un laboratorio aperto, gestito con un approccio che favorirà la collaborazione tra soggetti diversi, con particolare focus sulle collaborazioni pubblico-private, un'infrastruttura di ricerca che, anche perché integrata con i Grandi Laboratori di AREA Science Park (Elettra Sincrotrone Trieste e Istituti CNR), sarà elemento di attrazione sia per ampie *community* di ricercatori sia per un mercato aperto di utilizzatori, disponibili a pagare *fee* per l'utilizzo di strumenti o servizi, valorizzando in questo modo gli investimenti e risultando in prospettiva in grado di autosostenersi;
2. la **Piattaforma Scientifica e Tecnologica di Genomica ed Epigenomica** che, valorizzando la vocazione e gli insediamenti già presenti sul territorio regionale, ne integri e ottimizzi risorse, conoscenze ed esperienze per avviare un centro di eccellenza in grado di confrontarsi con i grandi distretti scientifici europei e internazionali nell'ambito della **genomica** e della **epigenomica** e promuova tutte le possibili sinergie tra attori regionali, nazionali e internazionali con dirette ricadute anche nel tessuto imprenditoriale.

Obiettivi strategici

- Potenziare l'offerta dei Grandi Laboratori di AREA Science Park.
- Creare un network di laboratori gestiti con la metodologia *Open Access* di AREA Science Park.
- Incrementare le attività di ricerca e le opportunità sperimentali nelle aree di interesse, rafforzando le collaborazioni scientifiche intra e inter Istituto.
- Realizzare progetti di ricerca, sviluppo e innovazione in collaborazione con l'utenza industriale.

AREE E OBIETTIVI STRATEGICI	
AMBITO GESTIONALE	Azioni in corso
<p>La gestione dell'Ente, in accordo con i principi di efficacia, efficienza e oculatezza della gestione nel rispetto degli adempimenti normativi, è una condizione necessaria per il raggiungimento degli obiettivi strategici prioritari; in questo senso l'ambito gestionale costituisce un elemento strategico trasversale.</p> <p>Gli obiettivi strategici riguardano una gestione efficace ed efficiente, la valorizzazione delle risorse umane l'accurata pianificazione delle entrate e monitoraggio del costo del personale, in un'ottica di <i>accountability</i>.</p>	<p>Le azioni di sviluppo strategico programmate nel triennio 2018-2020 hanno ad oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ il miglioramento della capacità gestionale del Parco Scientifico e Tecnologico con saturazione degli spazi disponibili e miglioramento della redditività; ➤ l'aumento dell'efficienza di gestione, con il progressivo passaggio alla contabilità economico-patrimoniale e l'obiettivo di adottare il primo preventivo economico a partire dall'esercizio 2020, con l'adozione di strumenti di gestione integrata e strutturata dei dati, con una corretta gestione delle commesse che consenta la rilevazione di dati a bilancio facilmente leggibili e offra a tutti gli stakeholder istituzionali un quadro chiaro e coerente delle proprie attività; ➤ il rafforzamento dell'organico e la qualificazione del personale valorizzando le professionalità in modo non autoreferenziale, anche grazie al completo superamento del precariato e all'aumento della capacità di ricerca e formazione dell'Ente attraverso assegni di ricerca da assegnare agli asset strategici individuati dal PTA; ➤ il miglioramento dei processi interni e degli strumenti di gestione dei dati e delle informazioni, completando la digitalizzazione già in atto e il consolidamento di un sistema informativo unico aziendale.

CONTESTO TERRITORIALE DI RIFERIMENTO

- **Parco scientifico e tecnologico:** l'ecosistema di tutte le imprese e i centri di ricerca insediati nei campus di cui l'Ente ha la responsabilità dei servizi base, come la gestione immobiliare e impiantistica, e dei servizi evoluti volti alla crescita della competitività, inclusa la gestione delle piattaforme tecnologiche; in questo contesto, Area Science Park ha anche un ruolo di promozione dello sviluppo della città di Trieste in sinergia con il Comune.
- **Regione Friuli Venezia Giulia:** Area Science Park è riconosciuta a livello regionale e locale come punto di riferimento per i temi della ricerca e dell'innovazione e gestisce su incarico della regione importanti iniziative, quali il sistema scientifico e dell'innovazione regionale, l'**Open Innovation System** regionale. La collaborazione istituzionale con la Regione si è rafforzata grazie alla firma dell'Intesa Istituzionale Regione-MIUR-MISE sul **Sistema ARGO**, che viene sperimentato nella prima fase a livello regionale ma, date le caratteristiche di scalabilità e replicabilità, si declina anche a livello multi-regionale ed internazionale.
- **Territorio nazionale:** Area Science Park opera in stretta collaborazione con le istituzioni (come MIUR, MISE, MAECI, Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Orientale) proponendo modelli da sperimentare, validare ed estendere o replicare in altre regioni in ambito nazionale. Molte attività riguardano il livello nazionale, tra cui la partecipazione a 3 Cluster Tecnologici Nazionali (Energia, Trasporti e Smart Health), ad associazioni quali AIRI, Netval e AIFI, nonché le attività del costituendo Osservatorio per l'Economia Circolare. Si prevede l'apertura di nuove sedi operative territoriali sul territorio nazionale.
- **Ambito macroregionale:** Area Science Park nasce a Trieste, luogo di convergenza di tre macro-regioni europee (Alpina, Danubiana e Adriatico-Ionica) e rientra nel territorio di numerosi programmi Interreg. La posizione strategica permette all'Ente di replicare i propri *format* in ambiti macroregionali, in particolare nell'area balcanica, diversificando le attività a seconda dei Paesi *target*: verso alcuni territori, la direttrice prevede la messa in rete del sistema regionale prima e nazionale poi, connettendosi con i sistemi europei già strutturati, mentre viene applicata la metodologia della replicabilità nei territori che non hanno ancora le caratteristiche base per sviluppare il sistema integrato. Un primo passo operativo è rappresentato dal progetto **OIS-AIR Establishment of the Open Innovation System of the Adriatic Ionian Region**, che pone le basi per lo sviluppo di un modello operativo cooperativo di tipo Hub & Spoke.
- **Ambito europeo e internazionale:** l'ampia rete di relazioni a livello europeo maturata grazie alla partecipazione a vari programmi comunitari costituisce un'opportunità per lo scambio e lo sviluppo di nuove conoscenze e competenze nei settori strategici. Nel 2017, l'Ente ha stipulato un importante accordo di collaborazione con il JRC, avente come obiettivo sia il proseguimento delle attività di assistenza tecnica per il miglioramento delle attività di trasferimento tecnologico e sviluppo di imprese innovative nei Balcani Occidentali sia lo scambio di conoscenza e sviluppo di applicativi informatici di analisi e previsione in diversi settori (tecnologici, demografici, ecc.). L'Ente opera in stretta collaborazione con la Regione FVG e con il MAECI per svolgere un ruolo determinante nello sviluppo di rapporti internazionali, particolarmente dove esiste la possibilità di attivare progetti di ricerca o innovazione.



SINTESI IN CIFRE



PROGRAMMA	Progetti attivi	Progetti approvati / finanziati 2017
Horizon2020 & VII Programma Quadro di ricerca – FP7	4	3
Interreg (ITA con: SLO, AUS, CRO)	4	3
Altri programmi europei transnazionali	2	4
Finanziamento regionale*	7	1
Finanziamento nazionale	2	1
Contratto / convenzione	7	-
TOTALE	26	12

* inclusi fondi FSE, POR FESR e PSR gestiti dalla Regione

Progetti 2017, suddivisi per programma di finanziamento

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE AVANZATA* E DI SUPPORTO ALLE IMPRESE			
INDICATORE	2015	2016	2017
N° partecipanti all'attività di formazione	553	865	776
N° ore di formazione erogate (imprese esterne)	4776	5971	4380
N° di tirocini/stage	86	57	37
N° imprese coinvolte nell'attività di trasferimento tecnologico	143	188	181
N° interventi per l'impresa a supporto dello sviluppo di innovazione	96	371	306
N° ricerche brevettuali per imprese, mondo della ricerca e singoli inventori	88	110	107

*La formazione comprende formazione a pagamento e ITS Volta

Indicatori relativi alle attività di formazione e di trasferimento tecnologico

RISORSE FINANZIARIE

Il piano finanziario 2018 – 2020 è stato costruito con un approccio analitico, integrando i dati del bilancio triennale approvato – contenente entrate e spese di attività e progetti già in essere e pertanto certe – con un modello previsionale relativo alle linee di attività e ai progetti di cui si prevede l'avvio.

CLASSIFICAZIONI PROGETTI 2018	ENTRATA	PERSONALE	SPESA	SALDO
Avanzo e impieghi	€ 2.705.000	0	€ 1.715.000	€ 990.000
Permanenti	€ 13.566.958	€ 5.230.488	€ 10.441.743	-€ 2.105.273
In corso	€ 5.585.551	€ 2.073.109	€ 1.652.462	€ 1.859.980
Quasi certo	€ 2.297.550	€ 766.450	€ 467.147	€ 1.063.953
Probabile	€ 31.282	0	€ 5.211	€ 26.071
Possibile	€ 146.173	€ 14.488	€ 31.103	€ 100.582
TOTALE	€ 24.332.514	€ 8.084.535	€ 14.312.666	€ 1.935.313

CLASSIFICAZIONI PROGETTI 2019	ENTRATA	PERSONALE	SPESA	SALDO
Avanzo e impieghi	€ 1.935.313	0	€ 890.000	€ 1.045.313
Permanenti	€ 13.595.787	€ 6.615.930	€ 9.978.406	- € 2.998.549
In corso	€ 2.277.003	€ 928.830	€ 1.048.167	€ 300.006
Quasi certo	€ 3.568.551	€ 972.016	€ 618.413	€ 1.978.122
Probabile	€ 603.626	€ 57.947	€ 65.609	€ 480.070
Possibile	€ 458.248	€ 24.025	€ 99.198	€ 335.025
TOTALE	€ 22.438.528	€ 8.598.748	€ 12.699.793	€ 1.139.987

CLASSIFICAZIONI PROGETTI 2020	ENTRATA	PERSONALE	SPESA	SALDO
Avanzo e impieghi	€ 1.139.987	0	€ 225.845	€ 914.142
Permanenti	€ 13.595.785	€ 6.946.292	€ 9.660.911	-€ 3.011.418
In corso	€ 275.637	€ 164.699	€ 46.250	€ 64.688
Quasi certo	€ 4.636.578	€ 1.469.092	€ 1.049.498	€ 2.117.988
Probabile	€ 4.428.731	€ 58.105	€ 4.717.600	-€346.974
Possibile	€ 372.704	€ 20.816	€ 90.314	€ 261.574
TOTALE	€ 24.449.422	€ 8.779.826	€ 15.790.418	€ 0

Classificazione progetti 2018 – 2020

La sostenibilità del piano economico finanziario è conseguenza dell'impegno che nell'ultimo periodo ha permesso all'Ente di incrementare in misura significativa le entrate per il prossimo triennio rispetto agli anni precedenti, come evidenziato dalla tabella e del grafico seguenti.

	2016	2017	2018	2019	2020
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	662.250	900.532	723.982	729.277	770.006
ENTRATE COMMERCIALI	4.368.260	4.660.411	4.838.164	4.719.000	4.629.635
FOE	7.588.954	7.588.558	8.738.363	9.292.242	9.292.242
CONTRIBUTI SU PROGETTI	4.602.852	3.366.130	7.327.013	5.762.700	8.617.556
TOTALE	17.222.316	16.515.632	21.627.522	20.503.219	23.309.439

Entrate a bilancio nel periodo 2016-2020

INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA ED EFFETTO LEVA (risorse finanziarie a disposizione di Area Science Park per ogni euro di contributo ordinario FOE)

	2018	2019	2020
Contributo FOE	8.738.363	9.292.242	9.292.242
Altre entrate correnti	12.165.178	10.481.700	13.247.191
TOTALE ENTRATECORRENTI	20.903.541	19.773.942	22.539.433
INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA	1,39	1,13	1,43

Indice di autonomia finanziaria

	2018	2019	2020
Totale Entrate/ FOE	2,48	2,21	2,51

Effetto leva rispetto al FOE

PRINCIPALI PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

<p>Innovation Factory S.r.l.</p>	<p>Innovation Factory S.r.l. è l'incubatore certificato di AREA Science Park. La società realizza le iniziative dell'Ente nell'ambito della strategia di Generazione di impresa. I dati relativi al personale e alle risorse finanziarie destinati ad Innovation Factory sono integrati nell'ambito dei report dell'Ente.</p> <p>Dal 2008 ad oggi, IF ha attivato più di 300 percorsi di valorizzazione delle idee imprenditoriali, portando alla costituzione di 53 nuove imprese, anche con apporto di capitale, e raccogliendo investimenti privati per oltre 8 milioni di euro. A settembre 2017 il Consiglio di Amministrazione dell'Ente, visto il successo del "Progetto sviluppo e supporto <i>start-up</i>" conclusosi il 30 giugno 2017, ha approvato il "Piano 2017-2020 - Generazione d'impresa" che si propone di proseguire nell'attività di supporto e generazione d'impresa ad elevato tasso di innovazione con l'obiettivo di promuovere e accompagnare un processo di crescita economica del territorio di riferimento.</p>
<p>Elettra Sincrotrone Trieste SCpA</p>	<p>Elettra Sincrotrone Trieste Scpa è la società di interesse nazionale che gestisce il <u>Laboratorio di Luce di Sincrotrone Elettra</u>, centro internazionale multidisciplinare di eccellenza, specializzato nella produzione di luce di sincrotrone e nel suo utilizzo per lo studio della materia nei suoi vari stati di aggregazione. Esso conta più di 20 linee di luce e oltre 20 laboratori di supporto e analisi specializzati in uno o più campi di indagine, che spaziano dall'ottica a raggi X alla biologia, alla fisica delle superfici, alla litografia, alla microscopia e allo sviluppo di software. Inoltre, accanto alla prima, è stata realizzata una nuova sorgente di luce di quarta generazione, <u>FERMI@Elettra</u>, uno dei primi <u>laser ad elettroni liberi</u> del mondo.</p> <p>➤ Elettra Sincrotrone, insediata nel <i>campus</i> di Basovizza, rappresenta l'infrastruttura scientifica principale nell'ambito dell'Open Lab materiali e del Bio-Open Lab.</p> <p>La Società è stata costituita nel 1986 con la partecipazione dell'Ente, che oggi detiene il 53,70% del capitale sociale, pari a 25.579.352,6 Euro.</p> <p><u>Elettra Sincrotrone è <i>representing entity</i> per l'Italia del CERIC-ERIC</u>, infrastruttura di ricerca distribuita, ospitata nel Campus di Basovizza, che offre un contesto di ricerca multidisciplinare e multinazionale all'interno dello Spazio Europeo della Ricerca, aperto su base competitiva a ricercatori di tutto il mondo, per favorire l'eccellenza, l'innovazione e l'integrazione a livello Europeo.</p>
<p>Altre partecipazioni</p>	<p>L'Ente detiene, inoltre quote di partecipazione nelle principali strutture regionali che operano per la valorizzazione della ricerca, del trasferimento tecnologico e per lo sviluppo dell'innovazione: oltre a Innovation Factory Srl, CBM - Consorzio per il Centro di Biomedicina Molecolare Scarl (40% - controllo dato dall'esercizio dell'influenza dominante), Friuli Innovazione - Centro di Ricerca e di Trasferimento Tecnologico Scarl (8,52%), Maritime Technology Cluster FVG Scarl (4,81%) e Polo Tecnologico di Pordenone Scpa (1,20%).</p> <p>Area Science Park partecipa attivamente alla Fondazione ITS – Istituto tecnico superiore per le Nuove Tecnologie della Vita, costituita nel 2014 con l'obiettivo di assicurare con continuità l'offerta di tecnici superiori a livello post secondario in relazione a figure che rispondano alla domanda proveniente dal mondo del lavoro pubblico e privato.</p>